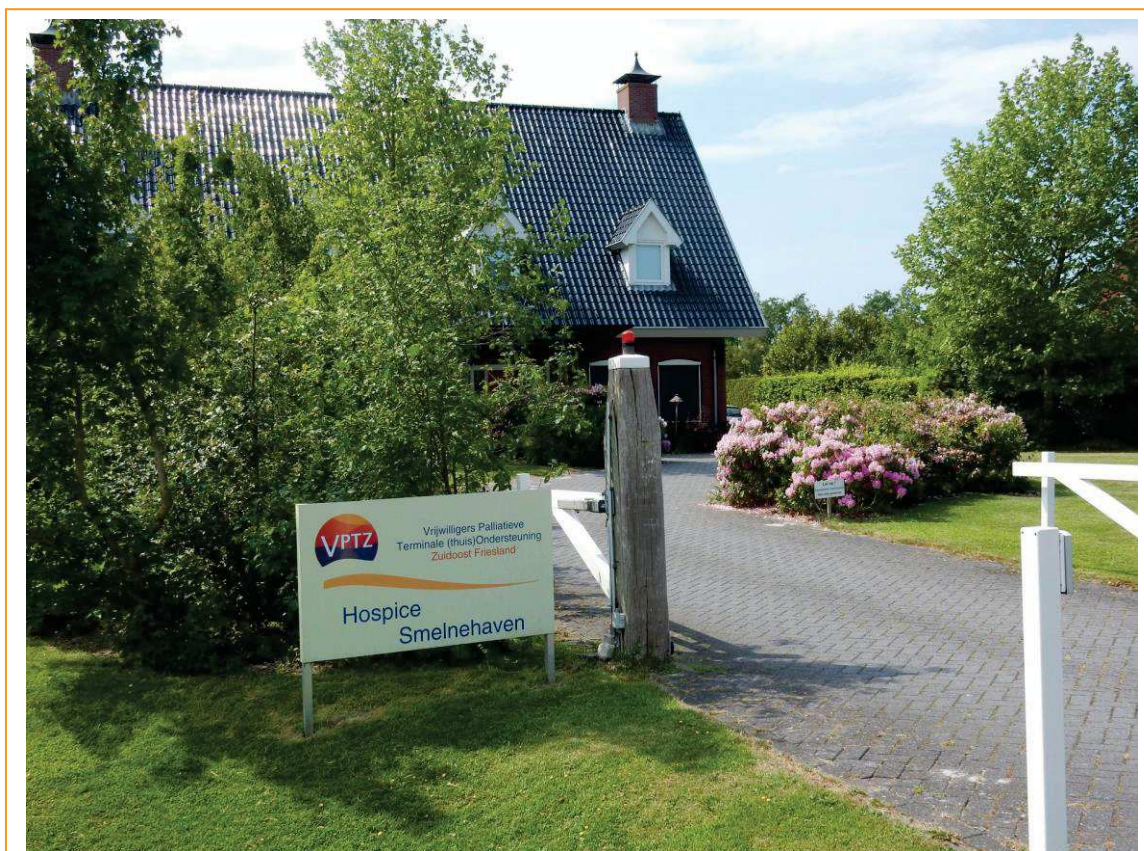




Vrijwilligers Palliatieve
Terminale Zorg

Zuidoost Friesland



Het Zuid 20 te Drachten

Jaarverslag 2022

Inhoudsopgave

Inleidend gedicht

I	Voorwoord	3
II	Organisatie	5
II.1	Werkgebied	5
II.2	Ondersteuning	5
II.2.1	Interne Organisatie	5
II.2.2	Thuisondersteuning	5
II.2.3	Hospice	6
II.2.4	Zorglevering intramuraal	6
II-3	Medewerkers en vrijwilligers	6
II-4	Deskundigheidsbevordering	7
II-5	Bijeenkomsten	8
II-6	Externe contacten	8
III	Huisvesting	10
IV	Het bestuur	11
V	Cijfers en feiten	12
VI	Meerjarenoverzicht	12
VII	Verkorte Jaarrekening	13

Legenda



*Vandaag is een dag als nooit tevoren
De eerste dag van mijn laatste episode
Met om mij heen mijn geliefden
Die deze dag met mij gaan delen.*

*De omgeving is nieuw, maar toch ook al vertrouwd
Met een mengeling van eigen en andere spullen
Maar o, wat mis ik mijn eigen huis
Maar het is hier goed en nu toch al mijn eigen.*

*In de laatste weken is er veel gebeurd
Afscheid genomen van hetgeen ooit was
En nu op de kentering van komen en gaan
En waarheen dan? Ik weet het [nog] niet....
R.M.*

I Voorwoord

Met dit jaarverslag brengen we u graag op de hoogte van de voortgang en ontwikkelingen bij Stichting VPTZ Zuidoost Friesland in 2022.

Onze stichting wordt gevormd door een tweetal onderdelen te weten aandacht en ondersteuning thuis en de zorg in het hospice.

Afgelopen jaar werd gekenmerkt door de overgang van de 'Covid-19 tijd' naar ons normale doen. De eerste maanden van het jaar hadden we nog de nodige beperkingen, maar gaandeweg 2022 zijn deze allemaal opgeheven. Ons hospice is gelukkig vrij gebleven van een massale besmetting, maar in de afgelopen twee jaren hebben toch een ruim aantal vrijwilligers één of meerdere keren verstek moeten laten gaan i.v.m. een corona besmetting of de verdenking daarvan. Dit deed een extra beroep op de groep vrijwilligers. Dankzij de inzet van al deze vrijwilligers is het toch gelukt om te kunnen voldoen aan de vraag voor zowel de thuisinzetten [indien mogelijk] alsmede de opnames in het Hospice.

Ook de inzetten binnen de thuissituatie zijn gaandeweg 2022 weer volledig opgestart. Ook de eerdere regel van maximaal 5 gasten in het hospice werd opgeheven en alle zes kamers konden weer gebruikt worden.

Gelukkig zijn onze vrijwilligers en coördinatoren samen met de verpleegkundigen van De Friese Wouden hier wederom goed in geslaagd.

Hoe ging het in 2022?

In dit jaar zijn ook de bijeenkomsten weer opgestart. Dit zowel op basis van opleidingen alsmede voorlichting. Zeker na de jaren met Corona was er een inhaalslag te maken. Café Doodgewoon heeft om moverende redenen noodgedwongen zijn deuren moeten sluiten.

Nieuwe aanmeldingen van vrijwilligers voor de thuisondersteuning verloopt minder goed ondanks het werven hiervoor. Wat opvalt bij de vraag voor thuisondersteuning is dat er steeds meer vraag is naar inzet in de nacht.

De regels voor bezoek in het Hospice werden in de loop van het jaar [verder] versoepeld. Tot nu toe is alles goed en veilig verlopen en we hopen dat we dit voor de toekomst zo kunnen houden.

Inzetten thuis

Ten gevolge van de uitfasering van maatregelen zijn er in 2022 maar 25 thuisinzetten geweest terwijl dit vóór Corona veelal tussen de 45 en 55 inzetten waren en in 2021 [het 'Coronajaar'] maar 15. Duidelijk minder dus, maar we hopen in de toekomst weer op 'volle sterkte' onze diensten te kunnen inzetten. De tijd zal leren of dit ook echt mogelijk is.

Hospice

Ondanks dat we weer alle 6 kamers 'open' hadden, hebben we 'maar' 72 gasten kunnen opnemen [in 2021: 79] met in totaal 1.692 verblijfsdagen en 13.150 hulpuren door onze vrijwilligers. De gemiddelde verblijfsduur betrof 24 dagen [in 2021 19 dagen]. Het aantal aanmeldingen lag evenwel een stuk hoger [142] maar t.g.v. de toenemende ligtijd konden we dus aan 70 aspirant gasten geen plek bieden. Het kortste verblijf was 1 dag en het langste 127 dagen.

In de volgende hoofdstukken zal worden ingegaan op de opbouw en structuur van de organisatie en zullen tevens aanvullende gegevens en verdere cijfermatige onderbouwingen worden weergegeven.

Wij danken allen die in het afgelopen jaar het werk van onze stichting mogelijk hebben gemaakt en daaraan hun steentje, in welke vorm dan ook, hebben bijgedragen.

Namens het bestuur,
Frits Wallis, voorzitter

Rob Meppelink, secretaris

EXTRA MAATREGELEN I.V.M. HET CORONAVIRUS!



Gelukkig werd dit in 2022 uitgefaseerd!



II Organisatie

De exploitatie van de Vrijwillige Terminale Thuiszorg en het Hospice in Zuidoost Friesland ligt in handen van een drietal stichtingen te weten:

- Stichting VPTZ Zuidoost Friesland 'Smelnehaven, hospice en thuisondersteuning'
- Stichting Hospice Smelnehaven Vastgoed
- Stichting Vrienden van VPTZ Zuidoost Friesland

II.1 Het werkgebied

Het werkgebied bestaat uit de volgende gemeenten:

- Achtkarspelen (28.000 inwoners)
- Tytsjerksteradiel [deels] (32.000 inwoners)
- Smallingerland (55.000 inwoners)
- Opsterland (29.800 inwoners)
- Oost-Stellingwerf (25.500 inwoners)

Instroom in het hospice vanuit andere gemeentes is in overleg eveneens mogelijk. Te denken valt hierbij aan een situatie waarbij de gast *niet*, maar familie en/of kinderen *wel* in voorgenoemde gemeentes woonachtig zijn. Ook kan het zijn dat er in andere, omliggende hospices op een moment geen ruimte is terwijl een opname wel noodzakelijk is. In 2022 ging het hierbij in totaal om 15 gasten van buiten de regio hetgeen minder is dan in voorgaande jaren.

II.2 Ondersteuning

II.2.1 Interne organisatie

Voor de thuisorganisatie hebben we in de eerste tijd van dit jaar moeten besluiten dat inzet door vrijwilligers gezien hun veiligheid m.b.t. het virus [nog] niet verantwoord was. In het tweede deel van het jaar stegen de aanvragen weer en konden we deze ook vrijwel allemaal inwilligen.

Daar er in de loop van 2022 weer fysieke bijeenkomsten mogelijk werden, werd dit jaar het contact met de vrijwilligers geïntensiveerd en werden er weer trainingen gegeven. Door de maatregelen m.b.t. corona konden nieuwe vrijwilligers in de afgelopen jaren niet volledig worden ingewerkt. In 2022 hebben we weer een aantal introductietrainingen gegeven waar aan 31 vrijwilligers hebben deelgenomen waarmee de achterstand grotendeels was ingelopen.

Voor de 3 coördinatoren was het afgelopen jaar een jaar waarin de prioriteit lag bij de dagelijkse organisatie van verblijfsgasten, beschikbaarheid vrijwilligers, afbouw van de corona maatregelen en contact houden met de vrijwilligers. De (langdurige) ziekte van één van de vaste coördinatoren zorgde wel voor extra werkdruk. Als ondersteuning hiervoor is eind 2021 een extra medewerker aangesteld en in 2022 nog een voor tenminste 1 jaar.

Om de samenwerking met de Kwadrantgroep, welke zorgt voor de verpleegkundigen werkzaam in het Hospice, te optimaliseren zijn een paar gesprekken gevoerd met een deel van het bestuur en het management van de Kwadrantgroep over de samenwerkingsovereenkomst en over contact tussen bestuur en management.

II.2.2 Thuisondersteuning:

In 2022 is aan 25 cliënten thuisondersteuning verleend. De naweeën van Corona bleef ook hier nog merkbaar en was dus nog steeds lager dan in de jaren vóór Covid-19. De gemiddelde duur van de ondersteuning bedroeg 53 uren per cliënt hetgeen meer was dan in 2021. In totaal hadden zich 34 potentiële kandidaten aangemeld. Hiervan hebben we er 9 niet kunnen ondersteunen. Dit vaak door snel overlijden, maar ook omdat we onvoldoende

nachtvrijwilligers hadden. In totaal is er aan 15 mannen en 10 vrouwen thuisondersteuning verleend. De gemiddelde leeftijd was 74 jaar.

De eerste maanden van jaar konden wij dus nog niet alle aanvragen honoreren. Dit ten gevolge van de Corona maatregelen, maar ook doordat een aantal vrijwilligers er om privéomstandigheden voor gekozen hadden om [al dan niet tijdelijk] niet inzetbaar te willen/kunnen zijn. Het aantal aanvragen vanuit de mantelzorgers waren 8, huisartsen 1, AWBZ-instellingen 2 en Thuiszorgorganisaties: 14.

Het totaal aantal bestede hulpuren Thuis bedroeg in 2022 1.330 uren hetgeen gelukkig weer ruim meer is dan in 2021 [514].

II.2.3 Hospice:

In 2022 is in het hospice aan 72 gasten zorg verleend hetgeen vrijwel normaal is in vergelijking met de jaren vóór Corona. In totaal hebben wij 70 mensen moeten teleurstellen omdat er t.t.v. de aanvraag onvoldoende plaatsingsmogelijkheden waren. De totale verblijfsduur bedroeg 1.692 dagen hetgeen aanmerkelijk hoger lag dan in 2021 toen er 1.527 dagen gegeven werden.

De gemiddelde verblijfsduur was 24 dagen hetgeen duidelijk hoger is dan in 2021 [19]. Het kortste verblijf was 1 dag en het langste 127 dagen. In totaal is er aan 30 mannen en 42 vrouwen zorg verleend. De gemiddelde leeftijd was net als in 2021 77 jaar.

Het bezettingspercentage, berekend over 5 kamers, bedroeg gemiddeld 93% (2021: 84%).

In 2022 zijn door onze vrijwilligers 13.150 hulpuren gegeven (in 2021 12.176).



II.2.4 Reguliere zorglevering binnen intramurale instellingen:

In 2022 heeft VPTZ Zuidoost Friesland 2 aanvragen voor terminale ondersteuning binnen een intramurale instelling gekregen. Vanaf de pilot in 2015 is het aantal aanvragen/inzetten nauwelijks structureel te noemen en er zit zeker geen groei in. Nog steeds kan gesteld worden dat deze vorm van ondersteuning duidelijk bij de verwachtingen achterblijft.

II.3 Medewerkers en vrijwilligers

II.3.1 Medewerkers

VPTZ Zuidoost Friesland heeft 2 structurele coördinatoren en een 2 tijdelijke ondersteuners coördinatie in loondienst met in totaal 2,2 fte. Door het vertrek [op eigen verzoek] van één van de ondersteunende coördinatoren is in eerste instantie intern geworven en voldeed 1 van de kandidaten -een vrijwilliger- aan het gevraagde profiel. Deze heeft een tijdelijke aanstelling van 1 jaar gekregen met o.a. ook ziekte vervanging. Voor de afwezigheid i.v.m. ziekte van 1 van de medewerkers is tevens het contract van de tijdelijke medewerker verlengd. Ook waren een aantal vrijwilligers bereid om een deel van de opengevallen taken tijdelijk over te nemen. Door deze aanstellingen voor langere tijd ontstond er weer duidelijkheid en rust bij de medewerkers en vrijwilligers.

Per 31 december 2022 bestaat ons team [in loondienst] uit:

- Sjoeke van der Meer (algemeen coördinator Hospice),
- Hiske Bekkema (coördinator thuisondersteuning [maar is langdurig ziek]),
- Yvonne Kalsbeek (tijdelijk ondersteuner voor beide),
- Anke Cazemier (tijdelijk ondersteuner voor beide).

Maandelijks is er overleg met de coördinator en 2 bestuursleden. In dit overleg is o.a. de BHV organisatie in het Hospice besproken. Hieruit voortkomend is het voorstel gedaan om de medewerkers en verpleegkundigen werkzaam in het Hospice op te leiden tot BHV-er en hierdoor te kunnen zorgen voor 24 uren aanwezigheid van een BHV-er. Dit voorstel is door zowel bestuur, verpleegkundigen als de Kwadrantgroep akkoord bevonden. De opleidingen hiervoor zullen in 2023 starten.

De samenwerking met de Kwadrantgroep, waarvan verpleegkundigen dagelijks werkzaam zijn in het Hospice, verloopt goed. Regelmatig was er overleg met de coördinator en leidinggevende Kwadrantgroep als met 1 van onze bestuursleden.

II.3.2 Vrijwilligers

Hierbij maken we onderscheid tussen zorgvrijwilligers en ondersteunende vrijwilligers.

Totaal waren er 90 zorgvrijwilligers, onder te verdelen in:

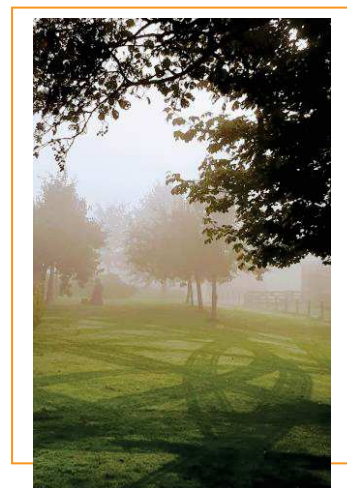
- alleen thuis : 20
- alleen hospice : 66
- in beide : 1
- ‘slapende’ vrijwilligers: 3 [de staan wel op onze lijst, maar zijn in 2022 om moverende redenen niet ingezet.]

De uitstroom bedroeg 21 zorgvrijwilligers, terwijl we 20 nieuwe zorgvrijwilligers hebben mogen verwelkomen.

Ten behoeve van facilitaire ondersteuning was/waren er 1 ICT-er, 4 tuinmannen, 4 huismeesters en 2 chauffeurs als vrijwilligers beschikbaar. Tevens werden de bestuursfuncties door 7 vrijwilligers bemenst.

Het werken in het hospice bleef aanvang 2022 nog heel anders. Daar we anders juist heel gastvrij willen zijn, moesten we nu nog een functionele afstand bewaren en in de eerste tijd ook zelf nog mondkapjes dragen. Een houding die ons niet gewoon is en gelukkig na enkele maanden weer afgeschaft kon worden!

We kunnen dan ook met trots op dit jaar terugkijken waar we gedaan hebben wat we konden en moesten doen maar hierbij rekening houdend met een veilige modus. We zijn grote dank verschuldigd aan onze vrijwilligers die ervoor hebben gezorgd dat onze organisatie toch weer vele gasten bij heeft kunnen staan.



II.4 Deskundigheidsbevordering.

Voor alle onderstaande punten geldt in feite het volgende:

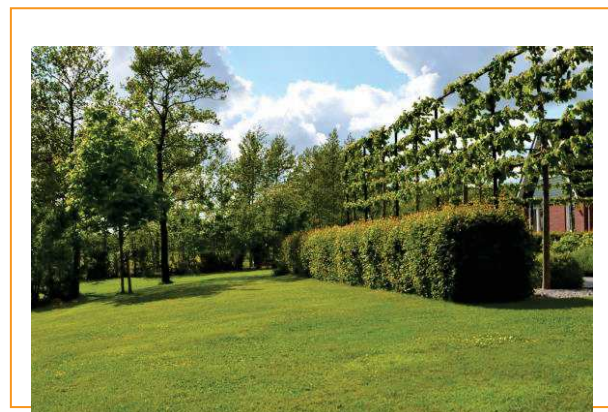
Gelukkig hebben we de draad weer kunnen oppakken en zijn de trainingen weer gestart. We hebben een inhaalslag m.b.t. de introductietrainingen gehouden en 31 vrijwilligers hebben daar aan meegedaan. Daarnaast hebben 10 vrijwilligers meegedaan aan landelijke VPTZ-trainingen en is door 65 vrijwilligers een praktisch instructie gevolgd [dit verdeeld over 5 momenten in het jaar].



II.5 Bijeenkomsten

De regionale bijeenkomsten en het overleg met de Friese coördinatoren zijn ook weer fysiek opgestart. Dit geldt b.v. voor het reguliere overleg [2x p.j.] maar ook de Netwerkbijeenkomsten en het inhoudelijk overleg met de Kwadrantgroep, het werkoverleg en de intervisiegroepen.

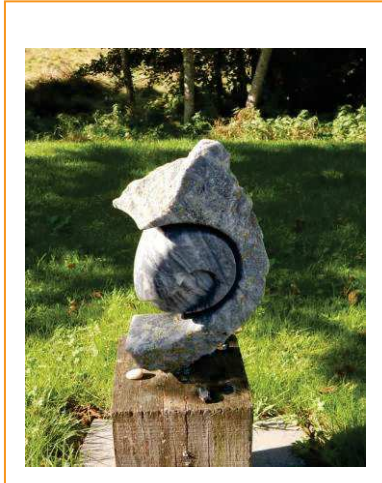
Zelfs hebben wij op 21 april onze grote Voorjaarsbijeenkomst [voorheen 'Nieuwjaarsbijeenkomst'] kunnen houden. In totaal hebben 97 vrijwilligers aan deze meeting in de Lawei deelgenomen. In de loop van het jaar is er ook nog een bloemschikmiddag georganiseerd waar 20 deelnemers waren.



II.6 Contacten met andere partijen

II.6.1 Bestuurlijk overleg met Friese VPTZ organisaties

Dit Provinciaal bestuurlijk overleg VPTZ Friesland (5 VPTZ organisaties) heeft 2x een ZOOM-sessie en 1x een fysieke bijeenkomst gehouden. Dit met als onderwerpen de provinciale situaties van de diverse organisaties. Hieruit bleek dat alle organisatie ten gevolge van Corona in min of meerdere mate hun diensten hebben moeten aanpassen. Tot echte problemen heeft dit echter niet geleid. Verder werd een aanzet gegeven m.b.t. het Hospice Rapport Palliatieve zorg welk door ROS-Friesland uitgevoerd en opgesteld gaat worden. De uitkomsten van dit rapport worden in 2023 verwacht.



II.6.2 Samenwerking met 'De Poort'.

Met betrekking tot deze samenwerking geldt dat in principe elke gast zijn eigen huisarts houdt en dat wanneer er geen relatie met eigen huisarts bestaat er samengewerkt wordt met de huisartsen van het gezondheidscentrum 'De Poort'. Deze samenwerking is evenals voorgaande jaren wederzijds soepel en aangenaam verlopen.

II.6.3 Publiciteit/ voorlichting.

- Zorg gerelateerde markten en symposia zijn in 2022 weer langzaam opgepakt. Ook is er in 2022 via de lokale media een oproep gedaan met als doel nieuwe vrijwilligers te werven. Hierop is een redelijke respons gekomen.
- Er is een nieuwe brochure samengesteld. Ook zijn de posters en flyers vernieuwd en ruim verspreid binnen het werkgebied.



III Huisvesting

Op het gebied van huisvesting was ook dit jaar weer het nodige aan de orde. Allereerst is er natuurlijk het lopende onderhoud om ons hospice up-to-date en netjes te houden. Afgelopen jaar was het buitenschilderwerk aan de beurt, waarbij een aantal zwakke boeidelen langs het dak zijn vervangen. De keuken heeft een opfrisbeurt gehad, er is een nieuw aanrechtblad geplaatst en het keukenfront is overgespoten.

De elektrische installatie, die de afgelopen jaren voortdurend is aangepast en uitgebreid, moest worden gereviseerd om de veiligheid en betrouwbaarheid ook naar de toekomst te waarborgen. Een hele klus, die op het oog niet veel verschil maakt, maar wel essentieel is.

Op het gebied van zichtbare inspanningen moet de overdekte fietsenstalling genoemd worden. Op deze manier kunnen de fietsen mooi droog staan. Tenslotte is in het tuinhuis een doorvalbeveiliging bij de schuifpui aangebracht en is de verwarming tussen de begane grond en de kelder sinds kort apart te regelen. Al deze activiteiten vonden plaats onder de deskundige aansturing van Hijlko van de Woude, veel dank daarvoor.

Ook de digitale infrastructuur vergt voortdurende aandacht en aanpassing, iets waarover Koen Minnema zich, naast zijn inbreng op het gebied van (brand-) veiligheid, weer heeft bekommerd. Bedankt Koen!

En tot slot natuurlijk onze onvolprezen tuinploeg. De tuin lag er ook dit jaar, dankzij jullie inspanningen, weer prachtig bij. Ook jullie hartelijk bedankt voor je inzet en betrokkenheid. In 2022 zijn twee tuinlieden met hun werkzaamheden gestopt. Gezocht wordt naar een nieuwe invulling hiervoor.



IV Het bestuur

In 2022 is het bestuur in 6 maal bijeengewees.

Naast de reguliere onderwerpen om 'het huis op orde te houden' werden onder andere de volgende onderwerpen geagendeerd en behandeld:

- het verder energieneutraal maken van de gebouwen;
- verdere uitrol VOG voor nieuwe vrijwilligers;
- publiciteit in kranten en [lokale] radio en tv / naamsbekendheid vergroten;
- marktverkenning, -bewaking en -bewerking;
- mogelijkheden en risico's bij de invoering van de participatie maatschappij;
- het in kaart brengen van de huidige, lopende, verzekeringen en omissies daarin vaststellen;
- de aanzet gegeven om te onderzoeken of de opbouw van de huidige drie Stichtingen nog aan de huidige vraag voldoet.

Uitgetreden uit het bestuur:

- geen

Toegetreden tot het bestuur:

- geen

Het bestuur bestond per 31 december 2022 uit de volgende leden:

Frits Wallis, Voorzitter
Rob Meppelink, Secretaris
Gotse Stienstra, Penningmeester
Jan Jurjens
Cor Staal
Harriët Lassche
Durkje Groen-Tamminga



V Cijfers en feiten 2022

	2022						2021					
	thuis		hospice		totaal		thuis		hospice		totaal	
	abs	%	abs	%	abs	%	abs	%	abs	%	abs	%
gasten/ inzetten	25		72		97		15		79		94	
Hulpuren	1.330		13.150		14.480		514		12.176		12.690	
Verblijfsdagen (totaal)			1.692						1.527			
Verblijfsdagen (gemidd)			24						19			
Kamer bezetting *1				92,7						83,7		
hulpuren per gast/inzet	53		183		236		34		154		188	
hulpuren per vrijwilliger	55		199		254		30		200		230	
ingezette vrijwilligers	20		66		86		17		61		78	
Verwijzers												
Huisarts	1	4	27	37	28	29	1	7	34	43	35	37
Thuiszorg	14	56	4	6	18	18	6	40	2	3	8	9
Gast/mantelzorg/familie	8	32	17	24	25	26	7	47	9	12	16	17
Ziekenhuis	0	0	21	29	21	22	0	0	32	41	32	34
AWBZ instelling	2	8	2	3	4	4	1	7	1	1	2	2
overig	0	0	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1
Gemeente												
Smallingerland	10	40	28	39	38	39	8	53	35	44	43	46
Opsterland	4	16	12	17	16	16	3	20	10	13	13	14
Achtkarspelen	3	12	8	11	11	11	2	13	6	8	8	9
Tytsjerkstradiel	4	16	6	8	10	10	0	0	1	1	1	1
Ooststellingwerf	4	16	3	4	7	7	2	13	7	9	9	10
Overig	0	0	15	21	15	15	0	0	20	25	20	21
leeftijd												
0-30	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0
31-50	1	4	0	0	1	1	1	7	0	0	1	1
51-70	7	28	19	26	26	27	2	13	23	29	25	27
71-80	8	32	23	32	31	32	2	13	17	22	19	20
81 en ouder	9	36	29	40	38	39	10	67	39	49	49	52
gemiddelde leeftijd	74		77				79		77			
geslacht												
vrouw	10	40	42	52	54	59	7	47	40	51	47	50
man	15	60	30	45	46	50	8	53	39	49	47	50
hoofddiagnose												
oncologie	17	68	50	69	67	69	13	87	52	66	65	69
neurologie	1	4	3	4	4	4	0	0	5	6	5	5
hartfalen	3	12	8	11	11	11	1	7	5	6	6	6
COPD	0	0	1	1	1	1	0	0	4	5	4	4
overig	4	16	10	14	14	14	1	7	13	16	14	15

*1: berekend over 5 kamers.

VI Meerjarenoverzicht

	Meerjaarlijks overzicht																
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
aantal hulpuren	6.257	8.719	9.365	9.852	9.220	11.551	10.987	7.655	11.499	12.355	13.266	14.055	14.426	14.479	12.965	12.690	14.480
hulpuren per gast/ inzet	142	194	213	152	118	160	151	120	144	203	219	225	208	198	261	188	236
gasten/inzetten	44	45	44	65	78	72	73	64	80	111	114	114	123	124	80	94	97
vrijwilligers 31/12				80	76	78	88	90	90	104	102	104	86	93	100	77*	87*
hulpuren per vrijwilliger				123	121	148	125	85	128	200	211	236	255	254	211	230	254

* Officieel 90 vrijwilligers maar 3 niet ingezet in 2022 en dus in dit overzicht niet meegerekend

VII Verkorte jaarrekening 2021 Stichting VPTZ Zuidoost Friesland

Balans per 31-12-2022					
Activa			2022		2021
liquide middelen	€	80.523		€	100.622
vorderingen korte termijn	€	14.689		€	9.128
Totaal			€ 95.212		€ 109.750
Passiva					
eigen vermogen	€	75.929		€	88.366
Vorderingen korte termijn	€	19.283		€	21.384
Totaal			€ 95.212		€ 109.750
Verkorte exploitatie rekening 2022					
Baten					
bijdrage VWS	€	284.255		€	266.112
bijdrage gasten	€	71.773		€	63.070
overige baten	€	3.733		€	2.907
Totaal			€ 359.761		€ 332.089
Lasten					
coördinatiekosten	€	123.777		€	114.925
huisvesting en kantoor	€	117.009		€	114.111
organiastiekosten	€	17.678		€	14.027
reiskosten	€	20.233		€	17.032
opleiding	€	4.004		€	120
dubieuze debiteuren	€	855		€	1.310
vrijwilligersactiviteiten	€	3.643			
schenking Hospice	€	85.000			
Totaal			€ 372.199		€ 261.525
Resultaat **			€ -12.438		€ 70.564

** Het sterk positieve resultaat over 2021 t.o.v. 2022 heeft als oorzaak dat er in 2021 een verminderde afdracht op de restschuld van de hypotheek is geweest. Een afdracht die in 2022 weer grotendeels gelijkgetrokken is.



VPTZ Zuidoost Friesland
Hospice “Smelnehaven”
Het Zuid 20
9203TD Drachten

telefoon 0512-54 22 27 [algemeen nummer]

Internet www.smelnehaven.nl

Facebook # thuis en in het hospice Smelnehaven

E-mail info@smelnehaven.com
coordinator@smelnehaven.nl // tel.: 06-13 599 331